

3 VACÍOS CRÍTICOS QUE EROSIONAN LA RENTABILIDAD DE SU PROYECTO APP



Cómo identificarlos y sellarlos



PLANIFICACION & MONITOREO
CONSULTORIA

**P&M CONSULTORIA EN SISTEMAS DE GESTION
ING. MARIO DUEÑAS ROSSI, MGTR**

Instrucciones: Marque  en cada ítem que su proyecto **NO** cumple sistemáticamente. Cada check indica un vacío operativo que está impactando su rentabilidad.

VACÍO 1: FALTA DE ENFOQUE EN LA FUENTE CRÍTICA DE GESTIÓN

¿Está dispersando sus esfuerzos en múltiples frentes sin priorizar el que realmente impacta el flujo de caja?

-  **Su equipo prioriza "avance físico" sobre "avance financiero"** en los reportes de estado, sin un tablero de control que alinee ambos en tiempo real.
-  **Carece de un protocolo automatizado** que alerta cuando el **plan de adquisiciones** se desvía de la **curva S de desembolsos**.
-  **No ha identificado la única métrica predictiva** que, si se acciona a tiempo, previene el 80% de los sobrecostos en su fase actual.

 **Consecuencia:** Sin este enfoque, su proyecto está operando a ciegas. Un retraso del 10% en una actividad no crítica puede ocultar un riesgo del 90% en el flujo de caja, llevándolo a incumplimientos inevitables.

VACÍO 2: AUSENCIA DE UN MÉTODO DE GESTIÓN DE RIESGOS

¿Su gestión de riesgos es una matriz genérica o un protocolo activo y financiado integrado a su operación?

-  **Su matriz de riesgos es un documento estático** que no se actualiza semanalmente con base en reportes de campo.
-  **No tiene fondos de contingencia pre-asignados** para riesgos específicos. (ej: % del presupuesto para lluvias/paralizaciones), sino una reserva general poco ágil.
-  **Los protocolos de acción para riesgos de la ruta crítica** no son conocidos por todo el equipo de campo y supervisión, dependiendo de la aprobación centralizada que retrasa la respuesta semanas.

 **Consecuencia:** Un riesgo materializado en la ruta crítica sin un protocolo de acción inmediata paraliza toda la obra. La falta de este método convierte un imprevisto manejable en una penalización costosa y prácticamente segura.

VACÍO 3: DILUCIÓN EN LA COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DE RECLAMOS

¿La comunicación con la Entidad pública es reactiva y desorganizada, perdiendo evidencias clave para reclamos?

-  **Más del 60% de la comunicación con el Supervisor de Obra** (email, reuniones, oficios) **no se clasifica** formalmente como "Reclamo potencial", "Orden de cambio" o "Para su información".
-  **No existe un repositorio centralizado y auditado** donde toda comunicación relacionada a reclamos potenciales sea almacenado y monitoreado con fechas límite de respuesta.
-  **Su equipo no realiza simulacros trimestrales** de preparación de documentación para reclamos, dejándolos en desventaja frente a una Entidad pública que sí lo hace.

 **Consecuencia:** El 70% de las evidencias clave para defenderse de una penalización o sustentar un reclamo se pierden en bandejas de entrada personales. En una disputa, su equipo estará en clara desventaja legal y financiera.

Interpretación de Resultados:

- **0 Casillas marcadas:** Su proyecto es una excepción. Siga optimizando.
- **1-2 Casillas marcadas:** Su rentabilidad está **en riesgo** moderado-alto. La corrección de estos vacíos requiere ajustes metodológicos.
- **3+ Casillas marcadas:** Su proyecto enfrenta una **amenaza crítica** de sobre costos y penalizaciones. La estructura de gestión requiere una revisión profunda.

¿Identificó uno o más vacíos críticos?

Estos vacíos no se solucionan con esfuerzo adicional. Requieren un **sistema de gestión integral basado en estándares internacionales como el PM4R del BID**.

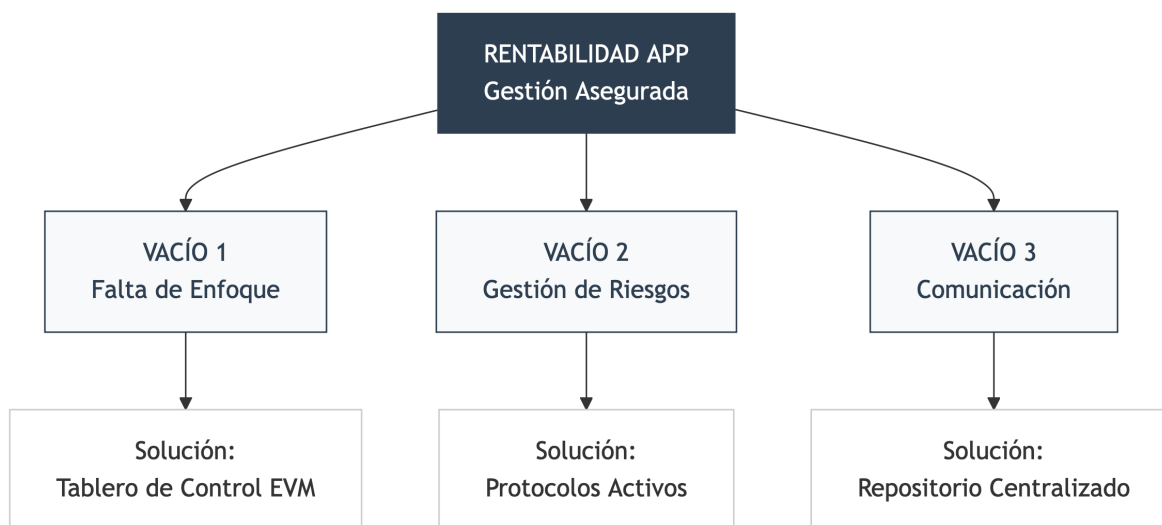


Figura 1: Relación entre los vacíos críticos y las soluciones estructurales para asegurar la rentabilidad en proyectos APP

Recomendaciones:

- **Tablero de control con valor ganado (EVM):** Implementar un sistema de monitoreo que integre avance físico, financiero y de riesgos, entregando alertas tempranas para tomar acciones correctivas con anticipación.
- **Protocolos de acción Pre-aprobados:** Convertir su matriz de riesgos en un sistema activo, con fondos de contingencia asignados y planes de respuesta inmediata para cada riesgo de la ruta crítica.
- **Sistema centralizado de comunicación y documentación:** Establecer un protocolo obligatorio donde toda comunicación con la Entidad pública se clasifique, documente y gestione como evidencia potencial para reclamos o justificativos, eliminando la pérdida de información y riesgos contractuales.

 **Obtenga un diagnóstico estratégico gratuito.**

En esta sesión ejecutiva de 30 minutos:

- Revisaremos brevemente su situación actual en base a estos resultados.
- Identificaremos oportunidades de mejora.
- Le mostraremos cómo puede sellarlos.

Esta sesión es un obsequio por descargar este Checklist.

